

# 企业全面成本管理中的风险识别与防控策略研究

胥 瞄

重庆移通学院, 重庆 401520

**摘要:** 市场经济的持续革新推动企业内部管理模式不断迭代, 成本管控工作的开展质量, 深刻影响着企业资源配置效率与长期经营状态。全面成本管理贯穿企业全业务、全流程经营活动, 涉及企业各类生产与运营要素的统筹调配, 是企业优化经营效益的重要方式。内外经营环境的动态变动, 会让成本管理流程滋生各类不稳定因素。本文结合企业经营实际, 分析全面成本管理运行过程中的各类风险诱因, 探索科学的风险识别方式与防控路径, 助力企业持续优化内部管理体系, 提升成本管控的精细程度。

**关键词:** 全面成本管理; 风险识别; 风险防控; 企业管理; 经营发展

DOI: 10.64649/yh.shygl.issn3105-0085.202605012

## 0 引言

行业竞争格局的持续变动, 促使企业不断优化内部管理模式, 以此提升自身的市场竞争力。传统单一的成本管控模式已无法适配现代化企业的经营需求, 覆盖全员与全业务链条的全面成本管理模式, 逐步在各类企业内部落地实施, 该管理模式能够规范企业各类资源的使用流程, 提升资金、物资、人力等资源的利用效率。企业经营规模的扩张与外部市场环境的变动, 会对成本管理体系的稳定运行造成一定影响, 需要企业持续开展风险排查与治理工作, 保障成本管理工作有序推进。

## 1 企业全面成本管理的主要风险类型

### 1.1 制度体系建设层面的风险

企业成本管理相关制度为各项管控工作的有序开展提供统一的执行标准, 制度搭建的适配性与完善性, 影响全面成本管理在企业内部的落地质量。很多企业在搭建成本管理制度体系时, 多参考行业通用范本完成制度编制, 没有结合自身的业务架构、经营体量以及产业属性完成细节调整, 使得制度条款与企业实际的经营运行模式存在偏差。制度细化程度的不足, 会让新兴业务与细分业务的成本管控缺少对应的规范依据, 不同业务部门开展成本管控工作时会形成差异化的执行标准。

### 1.2 预算管控实施层面的风险

预算工作贯穿企业成本管控的前置阶段, 编制、执行与调整的全流程实施状态, 影响着企业阶段性成本支出的整体管控效果。企业开展预算编制工作时, 整体测算工作多依托往期经营数据完成推演, 对市场材料价格、人工薪酬、运营费用等动态变动因素考量不够充分,

让最终形成的预算数据和企业实际经营支出存在一定偏差。各部门在推进业务工作的过程中, 会根据业务推进节奏调整阶段性支出规模, 部分支出调整流程缺少规范的审核审批环节, 会扰乱既定的预算执行节奏。

### 1.3 采购与物资管理层面的风险

物资采购和库存管理贯穿企业生产经营的关键环节, 各类物资资源的消耗与使用状态, 持续影响着企业整体成本的管控水平。市场供需关系、季节更替以及行业相关政策的变动, 都会导致原材料价格产生浮动, 企业采购计划的编制节奏如果无法适配市场价格的变动规律, 会造成采购成本的不合理增长。物资入库核验、台账登记、领用出库、仓储保管的各个流程中, 细化管理标准的缺失, 容易引发物资损耗、库存积压以及资源闲置等各类情况。

### 1.4 生产运营环节的成本风险

企业生产运营阶段的资源利用效率, 直接决定产品单位成本的控制水平。生产工艺运行状态、设备使用效率、原材料投放比例及人员操作规范度, 都会对生产阶段的物料与能源消耗总量产生影响。生产工序衔接节奏的不协调, 会造成生产流程短暂停滞, 设备空转、人员待工等现象会增加企业额外的运营开支。

## 2 企业全面成本管理风险的形成诱因

### 2.1 成本管理认知覆盖范围不够全面

企业内部部分管理人员与基层员工对全面成本管理的认知, 局限于传统的费用缩减与物资节约范畴, 对全流程、全要素的现代化管控内涵认知不够充分。多数业务岗位人员将成本管控划定为财务岗位的专属工作内容, 自身开展业务作业时不会主动融入成本管控思维, 日常工作缺少常态化的控本意识。单一化的认知

理念,让成本管理工作的推进主体集中于财务部门,各业务环节的细节管控无法有效落地,各类成本管控隐患会在长期经营过程中逐步累积。

## 2.2 内部管控流程精细化程度不足

企业经营规模扩张会带动业务内容持续丰富,业务流程也随之不断细化,但内部管控流程的优化进度往往滞后于业务发展速度,难以适配精细化成本管理的实施需求。业务审批、过程管控、日常监督等流程的划分不够细致,各岗位的权责边界界定较为模糊,各项业务开展过程中的成本管控缺少清晰的执行依据。粗放的流程管理模式,让各类成本波动因素无法在前期得到有效预判,也难以在运行过程中及时调整,增加了成本管理工作的运行波动。

## 2.3 数字化管理应用程度有待提升

数字化管理系统已逐步在企业成本管理工作普及应用,但多数企业仅运用系统完成基础的数据统计工作,系统具备的智能采集、专业分析、风险预警等功能未得到充分开发。各部门独立的信息运行模式,会造成业务数据与财务数据相互割裂,无法形成完整贯通的成本数据链条。数字化技术的浅层应用,降低了企业对成本动态变动的监测能力,各类潜在的成本风险因素难以在第一时间被捕捉识别,不利于成本管理工作的动态优化。

# 3 企业全面成本管理风险的防控实施策略

## 3.1 完善适配企业发展的成本管理制度体系

成本管理的基本原则包括全面性、动态性、效益性和责任性。全面性即成本管理要覆盖到企业的一切角落,包括所有部门、业务流程,动态性即成本管理要随着内外部环境变化而灵活调整,效益性即成本管理的根本目的就是提高企业的经济效益;责任性即每一个参与成本管理的员工都要对自己的行为负责。企业在长期经营发展的进程中,内部业务结构与外部经营环境都会持续发生变化,制度条文的持续优化可以让成本管理工作始终适配企业的实际运行状态。

企业可对照自身所属产业的经营特征、现有业务的整体布局以及阶段性经营规模,对现行成本管理相关制度开展逐条梳理与迭代优化,针对制度文本中表述模糊、界定宽泛、更新滞后的内容开展细化修订工作。企业可结合自身新增的经营业态与细分业务内容,在原有制度框架内补充对应的成本管控规范,让制度条款可以覆盖生产加工、市场运营、技术研发、配套服务等所有经营板块的成本工作。企业在优化制度内容的过程中,会同步梳理内部组织架构的岗位权责边界,将成本管理的具体职责细

化落实到各个部门与具体岗位,对物资申领使用、项目费用支出、内部资源调配、项目资金耗用等经营行为制定清晰的执行细则与层级审批规范,让各岗位人员开展业务工作时拥有清晰的制度依据。企业可建立稳定的制度修订机制,跟随行业发展趋势、企业业务升级进度以及内部管理模式的优化调整,定时对制度内容进行增补修正,让制度规范始终适配企业的经营发展节奏,让全面成本管理的各项工作在规范的框架内有序推进。

## 3.2 优化全流程预算管控工作机制

预算工作的科学推进能够让企业成本支出保持稳定可控的状态,相关管控工作需要贯穿企业经营周期的全部阶段,通过全过程精细化管控提升资金资源的利用质量。企业在启动各经营周期的预算编制工作前,会系统整合过往数年完整的经营收支数据,结合当下行业市场的物资价格走势、人工薪酬标准、市场运营费用等真实行情,配合企业中长期的发展规划与项目布局计划,开展多维度的综合测算分析。测算过程会充分纳入市场价格浮动、人员结构调整、业务体系迭代、新建项目落地等各类动态变量,通过多层次的数据推演提升预算方案的精准程度,让预算内容更加贴合企业后续的经营实况。

预算方案正式落地执行后,企业财务部门会联动各个业务部门建立常态化的数据对照模式,持续记录各业务板块的资金支出明细,定期统计预算计划数值和实际发生数值的偏差情况,结合业务推进进度分析数据变动的内在原因,根据实际经营需求微调阶段性的资金支出节奏。企业对预算调整、预算增补的流程进行细化完善,为经营过程中临时产生的业务支出与项目投入设置完整的多层级审核报备流程,让所有计划外的资金使用都处于规范的管理流程之内。单个经营周期结束以后,企业会系统归集本轮预算编制、执行、调整的全部数据资料,总结预算管控过程中的有效经验,积累适配自身经营模式的预算管理数据,为后续预算体系的持续优化积累充足的实践基础。

## 3.3 细化采购与库存物资精细化管理流程

企业物资资源的消耗与占用,对整体成本管控成效有着直观的影响,构建从前期采购规划到后期库存运维的全链条标准化管理模式,能够稳步提升物资资源的利用效率。企业安排专职工作人员长期跟进生产物资、配套设备、辅助耗材的市场行情变化,持续记录各类物资的价格波动规律,结合各部门月度、季度的物资申领计划与业务开展需求,统筹制定阶段性的集中采购方案,让采购工作的开展节奏与市场价格变化、企业业务推进节奏保持高度契合。

企业对采购工作的各个环节建立统一标准,严格执行供方资质审核、多方价格比对、采购合同核验、到货质量验收的完整流程,搭建常态化的供应商评价与考核体系,对合作供方的供货质量、供货时效、售后保障进行综合评定,维持长期稳定的优质合作关系,让采购物资的品质与价格保持合理状态。物资完成入库验收工作后,库房管理人员会按照物资品类、使用用途、存放条件完成分类摆放,同步完善电子台账与纸质台账的登记工作,细化物资领用、内部调拨、出库使用的操作流程,完整留存每一批物资的流转记录。企业按照固定周期开展全面库存盘点工作,核对台账账面数据与库房实际存量的一致性,结合物资的使用周期与消耗规律,梳理处于积压、闲置状态的库存物资,通过内部跨部门调拨、优先投入生产使用等方式盘活存量物资,让库存物资的整体利用效率得到稳步提升。

### 3.4 规范生产运营环节的成本管控细节

企业生产运营链条包含多道工序与多个作业环节,各个环节的资源消耗叠加形成整体生产成本,细化各环节的管控标准可以有效压缩不必要的资源损耗。企业依托长期生产积累的工艺数据、能耗数据、物料消耗数据,持续优化产品生产的工艺流程,结合不同产品的生产标准调整原材料投放配比参数,优化生产设备的运行频率与作业参数,理顺各工序之间的衔接节奏,让原材料与水电能源的使用可以发挥最大价值,减少生产过程中产生的物料浪费与能源消耗。

企业结合各类生产设备的出厂参数、日常运行损耗、使用年限等基础信息,制定贴合设备运行规律的维护保养方案,明确日常巡检、定期检修、专项调试的时间节点与工作内容,安排专职设备管理人员落实日常运维工作,让各类生产设备始终保持稳定高效的运行状态,维持持续平稳的生产节奏。企业将成本管控细节延伸至生产后续的各个配套环节,对产品质量检测、成品仓储保管、产品物流运输等工作制定细化的作业标准,统一一线操作人员的作业流程,通过标准化的作业模式提升产品生产合格率,降低仓储存放与物流运输过程中产生

的产品损耗,让整条生产运营链条的成本消耗维持在合理可控的范围之内。

### 3.5 提升财务核算与数据管理精细化水平

现代化企业的业务体系呈现多元发展的态势,不同业务板块的成本构成存在明显差异,精细化的财务核算与数据管理模式,能够让企业精准掌握真实的成本结构与经营状态。企业根据各业务板块的运营模式、生产属性与费用构成,制定差异化的成本核算标准,清晰划分各类经营成本的归集边界,明确不同费用的核算统计口径与跨部门费用的分摊方式,让各类成本支出都可以实现精准归类、准确统计。企业结合财务岗位的工作需求,定期组织专项业务培训活动,培训内容围绕企业各板块业务流程、项目运作模式、成本构成特点展开,帮助财务人员充分熟悉业务场景,提升财务人员开展成本核算、成本分析的专业能力。

企业持续拓展数字化管理系统的应用范围,打通财务系统与生产、采购、库存、运营等业务系统的数据通道,实现各部门业务数据、物资数据、财务数据的实时互通与同步更新,搭建覆盖企业全部经营环节的一体化成本数据管理体系。财务人员依托数字化系统完成海量数据的统计汇总、分类整合与深度分析工作,精准识别数据变动过程中的细微波动,追溯数据变化对应的业务原因与管理原因,结合数据分析结果形成系统完整的成本分析报告,能够为企业优化成本管控方案、调整经营决策、优化资源配置提供科学可靠的数据支撑。

## 4 结束语

综上所述,全面成本管理的有序开展,为企业资源合理调配与经营效益提升提供了重要的管理支撑。企业经营过程中的各类内外部变动条件,都会对成本管理工作推进造成一定影响,通过科学的风险识别手段,能够精准定位制度、预算、生产、财务等环节的潜在问题,依托适配的改进方式优化管理流程,升级数字化管理手段,逐步强化全体员工的成本管理意识,让成本管理体系更加适配企业的长期发展需求。

### 参考文献:

- [1] 陈燕文.全面成本管理在企业项目管理中的实施[J].活力,2024,42(10):109-111.
- [2] 李寒松.数字经济背景下信息化在企业成本管理中的应用发展研究[J].商展经济,2024(13):185-188.
- [3] 王愉涵.某石化建设项目合同风险评估与管理策略优化[D].哈尔滨:哈尔滨工业大学,2025.

**作者简介:** 胥瞄(1992.04—),女,重庆市人,汉族,硕士研究生,讲师,研究方向:财务与税收。