

# 鄂西北三线建设档案保护调查与活化利用研究

严忠良 李 卫

湖北汽车工业学院, 湖北 十堰 442002

**摘要:** 鄂西北三线建设历史档案内容丰富, 价值丰厚, 创造性做好鄂西北三线建设历史档案普查、征集、鉴定等工作, 努力丰富和优化档案结构, 积极构建鄂西北三线建设历史档案资源共享平台, 创新档案传承与活化利用方式, 依托三线建设历史档案资源, 打造文化产业发展链, 全面提升档案服务经济社会的水平, 特别是贯彻党的二十大精神及历次全会精神, 在以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的关键时刻, 在奋进伟大新征程中, 激发十堰市数百万人民群众在党的领导下奋斗“十五五”, 凝聚奋进新征程的磅礴力量, 扛牢一库碧水永续北送政治责任, 加快打造鄂西区域性中心城市, 全力服务湖北加快支点建设, 具有尤为强烈的现实意义和实践价值。

**关键词:** 鄂西北; 三线建设; 历史档案; 活化利用

DOI: 10.64649/yh.shygl.issn3105-0085.202603015

## 0 引言

上个世纪六十年代, 面对复杂严峻的国际国内形势, 鄂西北地区先后在襄渝铁路交通大动脉沿线兴建了二汽、丹江口水库、黄龙滩水库、总后军需厂等许多大型三线企业, 创造了巨大的经济效益和社会效益, 为改革开放和现代化建设奠定了坚实而雄厚的物质基础<sup>[1]</sup>, 锻造了“二汽精神”“马灯精神”等红色精神, 也留下了数量可观、价值丰厚的宝贵历史档案资料。当前, 学术界凭借鄂西北三线建设历史档案, 围绕历史文化、工业遗产、资料整理等方面展开了多维度的研究, 取得了颇为丰富的成果, 为档案的保护、开发与利用营造了有利条件。与此同时, 既有研究也存在选题较为局限、研究视域不够宽广、重复性研究较多以及研究方法缺乏创新等问题。本文以鄂西北三线建设历史档案为主要研究对象, 紧密结合湖北省、十堰市全力推动“十五五”实现良好开端、确保支点建设取得决定性进展的关键时期, 深入挖掘并阐释特色档案在经济社会发展中的多维度价值与意义, 同时就进一步做好红色档案的保护调查、开发利用提出优化建议。

## 1 改革开放以来鄂西北三线建设历史档案研究概况

鄂西北三线建设历史档案是中国社会主义建设历史的见证, 记载着中国共产党团结带领人民砥砺前行、丰功伟绩, 蕴藏着独特的多元价值。学界围绕历史文化、工业遗产和文献整理等相关问题, 展开了相应的研究。

### 1.1 三线建设历史研究

鄂西北是三线建设重要布局区域, 聚集了

大批相关企业及其配套设施。学界利用新发掘历史档案资料, 围绕鄂西北三线建设发展历程、红色精神、与地方社会互动等开展相关研究。李彩华、陈东林、关云平等从整体上探讨了鄂西北三线建设空间布局、发展进程等相关问题。第二汽车制造厂是我国第一次完全自主设计、建设的大型综合汽车制造厂, 是鄂西北三线建设中最典型的项目。郭建、杞鹏、田运科、柳丽等深入探讨二汽早期酝酿、厂址选定及其产生的社会效应等。崔龙浩多维度探讨三线建设与地方社会关系, 指出配套工程建设改善了鄂西北地区基础设施和生活条件。<sup>[2]</sup>襄渝铁路是三线建设时期建成的一条重要的东西向交通大动脉。李本深、刘凤山、俞荣新梳理了襄渝铁路筹备、建设历程。陆韵羽、汤怡探析襄渝铁路红色资源的价值、构成, 分析其现状, 提出了保护传承的对策。<sup>[3]</sup>方卿以前身为三线建设企业湖北工建为例, 探讨了后三线建设时代军转民及相关探索与改革问题。段锐围绕湖北三线建设企业内迁职工家属安置问题, 深刻研究地方、企业、职工家属面对现实与理想矛盾冲突中的心态、行动及其调试过程, 探讨三线建设中地区间差异性、复杂性与艰难性。<sup>[4]</sup>吕际业、田运科指出在艰苦创业实践中产生、淬炼了“二汽精神”“马灯精神”, 是二汽赖以生存、发展的精神支柱, 在新时代仍有重要意义。

### 1.2 鄂西北三线建设工业遗存研究

伴随着产业转型升级, 鄂西北三线建设遗留大批工业遗存, 具有历史文化和经济社会的多重价值。学界围绕鄂西北三线建设工业遗存展开多视域、跨学科、深层次探讨与研究, 是近年来学术研究热点、亮点之一。李英权、徐利权、万涛、吴雪婧等以鄂西北三线建设工业

遗产为主要探讨对象,利用工业考古学、田野调查等研究方法,系统梳理鄂西北工业遗产基本现状及其问题,探究现存工业遗产功能现状、空间布局、构造特征、生成机制等,总结归纳其历史文化、科学技术、艺术审美和经济社会等方面的多重价值,并从环境再现、功能赋予、形式维持、材料重构、结构整饬、精神维系等方面提出三线建设工业遗存保护建议与方法。

### 1.3 鄂西北三线建设历史资料搜集、整理

有关三线建设史料的搜集与整理工作伴随着三线建设研究的开展也在不断深入进行。20世纪90年代,陆续出版公布了《三线建设调整改造有关政策文件选编》<sup>[5]</sup>《六十年代三线建设决策文献选载》<sup>[6]</sup>《关于第三个五年计划的文献选编》等三线建设文献,其中不少涉及鄂西北三线建设。进入新世纪以来,中国社会科学院、中央档案馆合编《1958-1965年中华人民共和国经济档案资料选编·工业卷》《1958-1965年中华人民共和国经济档案资料选编·固定资产投资与建筑业卷》等。徐有威整理出版《新中国小三线建设档案文献整理汇编(第一辑)》<sup>[7]</sup>,为小三线建设研究深入开展提供了丰富史料。原三线建设单位也较为重视资料搜集,积极推进三线建设亲历者、见证者等口述记忆、采访实录等工作。陈祖涛、黄正夏、杨叔子、刘西尧等口述采访先后公开出版,内容丰富,史料翔实,从中可以了解到中国汽车工业创始阶段的经历。葛帮宁编《东风》是中国汽车人“口述历史”系列丛书之一,讲述者包括黄正夏、孟少农、齐抗、李子政等东风汽车工业的创建者和亲历者,起到对中国汽车发展史抢救式的挖掘和整理作用。鄂西北各市县区政协也积极组织和筹划系列文史资料丛书,先后出版《三线建设》专辑等,收录文章多属回忆录和口述史,插有丰富照片,具有客观性和可读性。十堰市档案系统高度重视档案整理工作,在综合类和专业性档案整理成果中或多或少涉及鄂西北三线建设档案,披露了一批珍贵资料,还专门整理出版了《十堰三线建设档案选编》<sup>[8]</sup>,通过档案原文摘录的方式,选择1960年至1980年三线建设时期各建设单位形成的档案,部分档案延伸至90年代初期,汇编了原第二汽车制造厂、丹江口水库、黄龙滩水电厂、湖北工建、总后军需企业等单位相关档案资料,为鄂西北三线建设历史研究提供便利。

由此可见,随着档案资料发掘和新方法运用,鄂西北三线建设研究成果日益丰富,研究面向进一步拓展,理论与实践的结合不断深化,不乏颇具深度创见性研究,并呈现良好发展势头,为后续研究和开发利用奠定了重要基础。

然而,已有研究选题较为狭隘,视域不够开阔,重复性研究较多,多元性和学科交叉互动视域下高水平成果不多,特别是三线建设档案调查保护未能系统全面梳理,也未能加以充分探讨。

## 2 鄂西北三线建设历史档案资源活化利用多维意义

鄂西北三线建设历史档案资源丰富、内涵丰厚,有助于涵养城市发展禀赋,加快经济社会高质量发展,深化拓展“五史”研究,巩固拓展党史学习教育成果,助力打造红色旅游特色品牌,加快经济社会高质量发展,具有重要的学术价值、现实影响和实践意义。

### 2.1 涵养城市发展禀赋,砥砺干事创业精气神

十堰市是一座有着光荣革命传统和火热岁月的英雄城市,在三线建设伟大历史实践之中留存下来的数量可观、价值丰厚的宝贵历史档案资料。这些历史档案是中国社会主义建设时期规模空前的经济建设运动的历史见证和缩影,记载着中国共产党团结带领人民砥砺前行的光辉历程和丰功伟绩,蕴藏着独特的多元价值,是继往开来的精神富矿。<sup>[9]</sup>中国共产党人始终高度重视红色档案资源保护整理与开发利用,将红色资源蕴含着的宝贵品质,转化为社会价值目标而不断进行挖掘、宣传、弘扬,转化为教育干部、联系群众和团结全国各族人民的强大力量,是中国共产党领导全国各族人民创造历史伟业的宝贵经验总结。深挖鄂西北三线建设历史档案多维度价值和丰厚养分,再现艰苦奋斗、自力更生火热岁月的历史场景,持续涵养着十堰市独特的气质与灵魂,不断塑造着三百万十堰人民的血脉禀赋,砥砺着广大党员、人民群众干事创业的精气神,有助于推动巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接,促进鄂西北红色特色产业特色高质量发展,扛牢十堰市一泓清水永续北送政治责任加快建设绿色低碳发展示范区,提升区域性中心城市核心竞争力的硬支撑,以一城之光服务湖北支点战略建设。

### 2.2 正本清源,持续深化拓展“五史”研究和巩固拓展党史学习教育成果

“让历史说话、用事实发言”。习近平总书记尤为重视档案等资料在存史、资政和育人等多维价值意义,指出“更多通过档案、资料、事实、当事人证词等各种人证、物证来说话。”鄂西北三线建设特色档案,以文字、图片、宣传单为载体,最为直接地揭示了鄂西北人民在中国共产党领导下进行艰苦创业、无私奉献、

团结协作、勇于创新的不凡壮举，再现了社会主义革命和建设伟大实践的历史原貌，不仅成为历史记述的无可替代的特色证据，也成为人们认识过去、研究历史、探索规律和指引未来的无可替代的重要依据。保护好、整理好和活化利用好三线建设历史档案资源，深挖特色档案资源禀赋和丰厚涵养，准确把握党的历史发展的主题主线、主流本质，旗帜鲜明反对和抵制历史虚无主义，澄清对党史上一些重大历史问题的模糊认识和片面理解，正确认识改革开放前后两个历史时期的关系，持续丰富“五史”学习教育宝贵素材，使正确党史观建立在翔实准确的史料支撑和深入细致研究分析的基础之上，做到以史为镜、以史明志，知史爱党、知史爱国，在红色基因的传承中汲取奋进的力量。

### 2.3 助力打造红色旅游特色品牌，加快经济社会高质量发展

近年来，工业和信息化部修订印发《国家工业遗产管理办法》，鼓励西部地区发挥特色旅游资源优势，打造一批文旅融合示范基地，强调工业旅游应与城市转型升级有效结合。<sup>[10]</sup>第十四届全国人民代表大会第四次会议审议通过的《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》，指出“聚焦全民健康、智慧养老、文化旅游、到家服务等，培育一批生活性服务业新增长点”“深化商旅文体健融合，打造一批沉浸式互动式消费新场景”<sup>[11]</sup>，为文商旅融合发展锚定了方向。十堰因车而建、因车而兴，三线建设旅游蓬勃兴起，成为十堰市经济社会高质量发展的“增长点”，并作为重要支柱性产业来培养发展。在红色旅游迅猛发展之际，也面临科学规划不足、项目单一雷同，乃至过度商业化等问题，常常规模效益不突出，体验层次感亦较弱。内容丰富、形式多样、层次感强的鄂西北三线建设历史档案，蕴含城市精神底色，具备良好知名度、美誉度与品牌效益，经济社会价值突出。深入挖掘红色档案所含宝贵经济价值，体现独特性、稀缺性与丰厚性，探寻特色资源与经济社会发展的契合点，助力红色旅游宣传与规划，整合成差异较大、互补性强、层次感明显的三线建设历史文化旅游组合，打造区域红色旅游整体品牌形象，推动十堰市文旅事业高质量发展。

### 3 鄂西北三线建设历史档案资源保护、开发与利用举措路径

党的十八大以来，习近平总书记高度重视红色资源保护、开发利用工作，对档案工作重要地位作用的认识提升到了前所未有的高度，多次就红色资源作出重要指示和批示，为新时

代红色文化资源保护与开发利用指明了根本遵循和前进方向。2018年习近平总书记考察四川时，对三线建设给予高度评价，指出“三线建设，使一大批当时属于顶尖的军工企业、国有企业、科研院所来到西部，这些都是我们发展的宝贵财富。”<sup>[12]</sup>习近平总书记关于档案工作的重要论述，提出了新时代档案工作的总体思路和要求，明确了，为做好新时代档案工作指明了方向，提供了行动指南。

#### 3.1 创新性做好红色档案普查、征集和鉴定工作

鄂西北三线建设历史档案是一种特殊形态的档案，为特色红色档案，产生于特定的地域、特定的自然条件与社会环境下特殊档案形式，具有原始证据性、政治导向性、教育感染性、功能开发性，富有多重维度的重要价值和研究意义。应当创新性做好鄂西北三线建设历史档案普查、征集、鉴定工作，更好地抢救、保护散存于社会并具有保存价值的特色档案资料，进一步丰富和充盈馆藏，全面提升档案服务经济社会的水平。

首先，开展拉网式普查，全面掌握相关情况。全面了解鄂西北三线建设档案资源是历史档案保护整理、开发与利用的基础。党的十八大以来，十堰市响应全国文物普查和档案清理工作，这对掌握三线建设历史档案现状、制定红色档案保护规划意义重大。但三线建设历史档案内容丰富、规模庞大、形式多样，受观念、人力、物力和财力等因素限制，档案摸底不够深入、全面和细致，不少档案未纳入普查范围，多数红色档案未专门管理，整理时存在著录不清、甄别不明的情况。各单位应在上级统一规划下，依托鄂西北三线建设历史档案资源，协作配合，明确档案分布、保存状况和信息内容，强化特色档案保护意识，建立专门的三线建设历史档案管理馆藏制度。

其次，组织力量、开拓渠道，丰富和优化档案资源结构。经数十年努力，征集到鄂西北三线建设历史档案成果，开展口述采访行动，整理了一批宝贵历史资料。但鄂西北各档案馆藏三线建设档案类型不丰富、数量待充实，不少档案资料流落民间，未有效保护利用，有损坏消失风险。应按“应建尽建、应收尽收、应存尽存”原则，动员全员、发动全民，建立档案征集激励机制，拓展特色档案征集范围，确保档案顺利发现，及时征集各类档案资料进馆，充实馆藏，丰富优化档案资源结构，为鄂西北三线建设历史档案保护、开发做好基础工作。

再者，需积极有力地推进馆藏特色档案的价值鉴定工作。鄂西北三线建设历史档案蕴含

着极为宝贵的文物价值、文化价值、社会价值和经济价值,对经济社会的发展具有显著的推动作用。当前,三线建设历史档案资源价值鉴定工作主要从档案价值等方面着手开展,在此基础上,还应当综合考虑政治、历史、艺术、科技等多方面的因素,全面考量其经济价值、社会价值和文化价值。要全方位开展馆藏三线建设历史档案价值鉴定工作,深度彰显红色档案的综合性价值,为档案的保护、开发与利用提供必要的参考依据。

### 3.2 运用现代技术手段赋能,共创特色档案数据共享平台

鄂西北各单位均具备一定规模的三线建设档案资源,然而其数字化程度存在差异,档案开发利用工作仍存在不足,利用率较低。究其原因,主要体现在以下两个方面:其一,红色档案资源分散于档案馆、博物馆、高等院校、原三线建设单位等多个系统,建设主体呈现多元化特征,且各有其管理利用制度,缺乏整体性谋划与协调性统筹;其二,三线建设档案资源建设水平尚需提高,存在重保护、轻开发利用的倾向,主要依赖编目、著录、扫描等传统手段,未能进行科学分类,数字化工作水平难以契合新时代档案工作要求以及人民群众对档案利用的迫切需求。基于此,应积极组建专门机构,负责系统整合与协同推进三线建设历史档案的保护整理及开发利用工作,既要充分发挥各馆藏单位的自身优势,又要形成整体合力;同时,需持续创新档案工作思路,运用现代数字化技术,结合历史档案特性、时代新趋势以及人民新需求,构建全面、完整、规范、标准且实用的教育资源基础数据库,实现纸质文献典藏与查阅的电子化,通过数字化采集与存储技术强化特色档案保护,借助数字化展示与传播推动档案资源共享,依托数字化再现技术促进档案传承发展。

### 参考文献:

- [1] 朱佳木.进一步认识三线建设史研究的意义与任务[J].当代中国史研究,2022(3).
- [2] 崔龙浩.“备战”与“运动”下的三线企业选址——以二汽厂址问题为例的考察[J].历史教学问题,2021(2).
- [3] 陆韵羽,汤怡.襄渝铁路红色资源保护传承探析[J].四川文理学院学报,2022(1).
- [4] 段锐.空前挑战与竭力应对:湖北三线建设内迁职工家属安置系列问题考察(1965-1980)[J].三峡大学学报(人文社会科学版),2021(2).
- [5] 国务院三线建设调整改造规划办公室.三线建设调整改造有关政策文件选编[M].内部发行,1992.
- [6] 六十年代三线建设决策文献选载(1964年8月-1965年11月)[J].党的文献,1995(3).

### 3.3 开展跨界融合,推出具有创新性的三线建设文化产品

“精神产品与社会文化生活对人们的思想观念、道德情操有着潜移默化的影响,必须重视精神产品的社会教育功能。”<sup>[13]</sup>借助鄂西北三线建设档案,根据档案资源内容,深入挖掘其独特的文化特质与经济价值。联合高等院校、史志研究机构、档案管理部门、旅游企事业单位等相关主体,凸显第二汽车制造厂、丹江口水利枢纽工程、黄龙滩水力发电厂、东风轮胎厂等特色要素。不断产出兼具学术性与普及性的理论成果,营造积极进取、勇攀文艺高峰的良好氛围,提升文化原创能力,完善出版产业生态链。着力开发社会公共服务产品与红色旅游产品,打造特色文化影视及工艺美术制品,丰富旅游商品的供给类型,培育新型文化旅游消费增长点,塑造优质品牌形象,为鄂西北旅游景区的可持续发展注入长久动力。在优化特色旅游发展格局的同时弘扬特色文化,创造良好的社会效益与经济效益。在这种跨界融合过程中,随着档案服务于经济社会发展,鄂西北三线建设历史档案工作将依据社会需求和时代要求实现新的突破。

### 4 结语

鄂西北三线建设历史档案资源丰富,形式多样,产生于特定的地区、特定的自然条件和社会环境下,具有鲜明的独特性。当前,鄂西北三线建设历史档案馆收藏于档案馆系统、企事业单位、科教文卫系统、红色革命教育基地等不同体系,处于多线管理的状况,亟须扎实推动档案保护利用工作,不断完善特色档案普查、征集、鉴定等工作,努力丰富和优化档案结构,积极构建鄂西北三线建设历史档案资源共享平台,创新档案传承与活化利用方式,依托珍贵档案资源,深度挖掘丰富内涵,打造文化产业产业链,全面提升档案服务经济社会的水平,彰显特色档案的现实意义和实践价值。

- [7] 徐有威主编. 新中国小三线建设档案文献整理汇编(第一辑)[M]. 上海科技文献出版社, 2021.
- [8] 十堰市档案馆. 十堰三线建设档案选编[M]. 三峡电子音像出版社, 2025.
- [9] 莫家莉, 史仕新. 三线建设档案资源开发利用研究[J]. 西南民族大学学报(人文社会科学版), 2021(4).
- [10] 中华人民共和国工业和信息化部. 国家工业遗产管理办法[OL]. 2023-03-02. [https://www.miit.gov.cn/jgsj/zfs/gywh/art/2023/art\\_a8ab9a47285e4912865845acbf888a8f.html](https://www.miit.gov.cn/jgsj/zfs/gywh/art/2023/art_a8ab9a47285e4912865845acbf888a8f.html)
- [11] 中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要[N]. 人民日报, 2026-03-14(1).
- [12] 当代中国研究所. 新中国70年[M]. 北京: 当代中国出版社, 2019:105.
- [13] 中共中央文献研究室. 十五大以来重要文献选编[M]. 人民出版社, 2003:2221.

**作者简介:** 严忠良(1989—), 男, 汉族, 湖北黄石人, 历史学博士, 湖北汽车工业学院副教授, 主要从事红色文化、文献档案研究。

李卫(1987.01—), 男, 汉族, 湖北荆门人, 历史学硕士, 郧阳中学中教一级教师, 主要从事历史教育研究。

**项目信息:** 湖北省中青年马克思主义理论家培育计划项目“鄂西北三线建设档案保护资源调查与活化利用研究”(编号: 22ZD228)。