

广西创业孵化基地高质量发展推进机制研究

张 峻 黄晓芳 *

广西工业职业技术学院，广西 南宁 530000

摘要：全面转型升级和高质量发展背景下，创业孵化基地作为“双创”核心载体，对培育新动能、吸纳就业和推进区域经济高质量发展具有重要意义。本文以广西创业孵化基地为研究对象，剖析其高质量发展的现实挑战，包括管理机制不健全、区域发展失衡、同质化竞争加剧及成果转化率低等问题，并提出完善管理机制、推动区域协同发展、强化特色产业定位及构建产学研创新网络等对策建议。

关键词：创业孵化基地；就业；促进机制

0 引言

当前全球经济波动、国内经济转型升级，叠加高校毕业生规模扩大、产业结构调整，稳就业面临挑战。创业孵化基地作为“双创”核心载体，在培育新动能、吸纳就业上价值独特。2021年广西发布通知，从服务能力、高质量就业创造、就业质量强化三方面赋能孵化基地；2024年出台创业担保贷款政策，构建高质量就业促进体系。然而，广西创业孵化基地管理机制存在服务同质化、资源整合不足等问题，孵化效能低，制约就业带动作用。本文聚焦广西创业孵化基地发展现状，着重剖析其促进就业的机制痛点，探索推动政府、企业、高校、协会等多方携手，形成就业生态合力的有效路径。

1 文献综述

创业孵化基地作为支持初创企业成长的重要平台，学者们着重从创业孵化基地高质量发展的机制及其就业促进机制展开了深入研究。苏红（2025）探讨创业孵化基地的数字化融合发展路径，指出数字化技术能够优化资源配置和服务效率。冯华和李沫阳（2025）提出“四链融合”理论，强调创新链、产业链、资金链和人才链的协同作用。沈立和刘笑男（2024）从新质生产力视角分析创新孵化的组织模式，认为政策支持与市场机制的协同是重要路径。张玲（2024）研究了在孵企业持续使用孵化平台的意愿形成机理，揭示了内部激励机制与外部政策支持协同的重要性。

创业孵化基地对就业的促进作用逐渐成为研究热点。陈奕庭和陈广仁（2022）、王少杰（2024）研究了双创孵化基地促进高校毕业生就业创业的机制与路径，提出政策优化和服务体系完善是提升就业效果的关键。周颖（2024）从乡村振兴背景出发，探讨大学生创新创业孵化基地的建设路径，强调区域特色与就业需求的结合。周小刚、张志景（2022）基于中国众

创空间数据，分析了政府支持对孵化服务与入孵企业创新关系的影响，指出政策支持能够间接促进就业增长。此外，何铁山等（2024）以广东省轻工业技师学院为例，为广西创业孵化基地结合区域特色促进就业提供了实践借鉴。

2 广西创业孵化基地高质量发展的现实挑战

2.1 管理机制不健全，资源配置支持不足

广西部分孵化基地管理机制欠系统规范，存在日常运营混乱、入孵企业选拔培育考核及退出机制不完善等问题。缺乏科学合理管理制度，导致资源难有效配置与利用，无法充分激发企业创新活力与发展潜力。同时，服务体系不完善，部分基地虽提供基本办公设施和服务，但业务能力不足。据《中国火炬统计年鉴》，2023年广西创业孵化基地财政支持额仅443.6万元，占全国总量0.19%，垫底全国；工位供给密度低于全国平均水平，物理空间资源不足。不过，其创业导师人数占比高于空间数量占比，服务人员与导师比例优于全国平均，为服务质量提升奠定了基础。

表1 2023年广西孵化基地运营数据

指标	数值	全国占比
总创空间数量（个）	125	1.31%
总创空间总收入（千元）	101635	0.48%
提供工位数（个）	12106	0.82%
服务人员数（人）	1054	1.14%
创业导师人数（人）	2336	1.41%
财政资金支持额（千元）	4436	0.19%

数据来源：2024年《中国火炬统计年鉴》。

2.2 基地发展差距大，发展效益良莠不齐

由于地区经济、政策环境、资源禀赋等方面的差异，广西各地的孵化基地发展分化趋势明显。一些基地凭借优越地理位置和丰富资源条件迅速崛起；另一些基地因种种原因陷入困境，难以自拔。这种发展不平衡的现象，既浪费了宝贵资源，又制约了创业孵化基地健康发展。

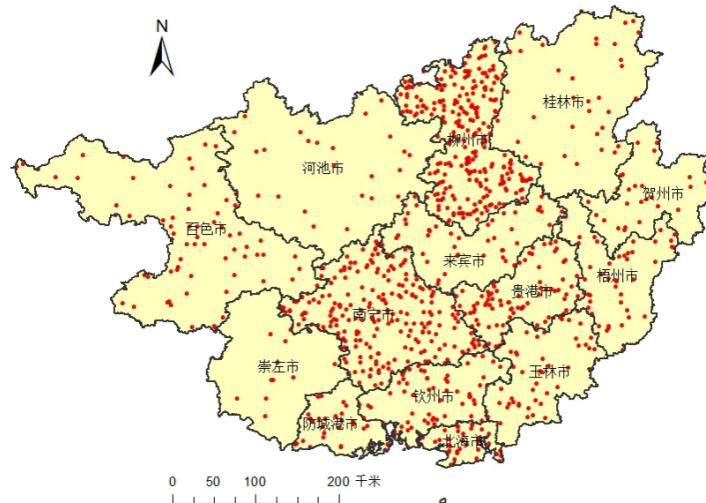


图1 广西创业孵化基地空间分布密度图

2.3 同质化竞争加剧，特色优势有待挖掘

随着创业热潮的兴起，越来越多的创业者涌入孵化基地，但创业项目往往缺乏创新性和差异性，导致市场竞争日益激烈。一些入孵企业过于追求短期利益，忽视了自身的长远发展和产业特色优势的挖掘。这种短视行为不仅难以在市场中立足，也难以为基地带来持续的经济效益和社会效益。据投融资服务数据，尽管广西政府出台了一系列奖补政策来支持创业孵化基地的发展，但由于政策宣传不够广泛、申请流程繁琐等原因，广西创业孵化基地总体呈现“量高质低”的特点。广西获得投融资的创业团队数277个，占全国2.62%，显示出一定的服务成效。但深入分析投融资金额，创业团队平均获资金额仅3.7万元，初创企业平均获资52.3万元，分别为全国头部地区的11.2%和8.5%，反映出广西创业项目获得的资金支持以小规模投资为主，缺乏大规模风险投资的关注。

表2 2023年广西创业孵化基地投融资数据

指标	数值	全国占比
获得投融资的创业团队数(个)	277	2.62%
获得投融资的初创企业数(个)	101	1.04%
创业团队获投总额(千元)	10341	0.09%
初创企业获投总额(千元)	52842	0.13%

数据来源：2024年《中国火炬统计年鉴》

2.4 成果性转化率低，协同创新网络断层

广西创业孵化基地专利转化率长期维持在6.5%的低位（全国12.1%），产学研合作呈现无稳定合作机制、无共享中试平台、无利益分配规范的“三无”特征。主要原因在于高校和企业之间的信息不对称问题突出，高校对市场需求了解不足，企业对高校科研成果了解不够，导致双方难以找到合作契合点。同时，缺乏专业的成果转化服务机构和平台，导致高校科研成果难以找到合适的企业进行转化，企业也难以找到适合自身需求的科研成果。

3 推进广西创业孵化基地高质量发展的机制

3.1 完善管理机制，优化资源配置

3.1.1 建立健全管理制度

广西应制定并实施统一、规范且科学的创业孵化基地管理办法，明确入孵企业的选拔标准、培育流程、考核指标及退出机制。同时，利用信息化手段，构建高效的基地运营管理系系统，实现对企业信息、服务资源、场地设施等的精准管理和实时监控，提高管理效率和决策科学性。

3.1.2 强化服务体系建设

加大对孵化基地服务体系的投入，整合各方优质资源、构建多维服务网络。一方面，加强与专业机构的合作，引入法律、财务、税务、知识产权等领域的专业服务，为企业提供精准的咨询和指导。另一方面，搭建技术服务平台，通过产、校、研合作路径，为企业提供技术研发、成果转化、检验检测等技术支持。

3.1.3 加大资源投入与合理分配

广西政府应加大对创业孵化基地的财政资金支持力度，设立专项扶持基金，用于基地的建设、运营和服务提升。同时，积极引导社会资本投入，通过税收优惠、风险补偿等政策措施，鼓励金融机构、投资机构、企业等社会力量参与创业孵化。在资源分配上，要找准基地定位、突出特色产业、科学合理调配。

3.2 推动均衡发展，提升整体效益

3.2.1 加强区域统筹规划

广西应结合各地区的经济发展水平、产业基础、资源禀赋等因素，制定科学合理的创业孵化基地发展规划，明确各地区的功能定位和发展重点，避免盲目建设和同质化竞争。通过合理规划，引导各地区的孵化基地差异化发展，形成优势互补、协同发展的格局。

3.2.2 促进基地间的协同合作

搭建创业孵化基地交流合作平台，组织开展经验分享会、合作对接会等活动，促进各基地之间的信息共享、资源互补和合作共赢。鼓励发达地区的优质孵化基地与欠发达地区的基地建立结对帮扶关系，通过输出管理经验、技术服务、人才培训等方式，带动欠发达地区基地提升发展水平。

3.2.3 拓展基地盈利模式

引导创业孵化基地转变发展理念，从单一的依靠房租、物业费收入向多元化盈利模式转变。一方面，加强对入孵企业的增值服务，如提供创业辅导、投资融资、市场推广等服务，并收取相应费用。另一方面，积极探索“投资+孵化”模式，通过设立种子基金、风险投资基金等，对有潜力的入孵企业进行投资，获取企业成长带来的股权收益。

3.3 加强成果转化，构建协同创新网络

3.3.1 完善产学研合作机制

建立健全高校、科研机构与企业之间的产学研合作机制，加强信息沟通与共享。政府应搭建产学研合作信息平台，及时发布高校科研成果信息和企业技术需求信息，促进双方精准对接。鼓励高校和科研机构与企业联合开展科研项目攻关，共同承担国家和地方科技计划项

目，通过项目合作加强双方的深度融合。

3.3.2 强化成果转化服务平台建设

加大对科技成果转化服务平台的投入，培育和发展一批专业的成果转化服务机构。这些机构应具备技术评估、产权交易、融资担保、法律咨询等一站式服务能力，为高校科研成果与企业之间的对接和转化提供全方位的服务支持。同时，加强对成果转化服务机构的监管和考核，提高服务质量和服务效率，促进科技成果的快速转化和应用。

4 结语

本研究聚焦广西创业孵化基地高质量发展，剖析其在管理机制、区域发展、同质化竞争及成果转化等方面现实挑战，提出完善管理体系、推动区域协同、强化特色培育及构建创新网络等推进机制。研究表明，广西需通过系统性改革突破资源约束与机制障碍，以政策引导优化资源配置，以特色定位激活产业动能，以协同网络提升转化效能。未来，应进一步强化政府、企业、高校等主体的协同联动，将孵化基地建设为推动区域创新发展与就业质量提升的核心载体，为西部省份创业孵化生态优化提供“广西方案”。

参考文献：

- [1] 苏红.创业孵化基地的数字化融合发展路径研究[J].市场周刊,2025,38(04):9-12.
- [2] 冯华,李沫阳.以四链融合推进国家创新体系整体效能提升[J].西安交通大学学报(社会科学版),2025,45(01):138-151.DOI:10.15896/j.xjtskxb.202501012.
- [3] 沈立,刘笑男.新质生产力视角下创新孵化的组织模式及政策思考[J].发展研究,2024,41(12):32-38.
- [4] 王少杰.双创孵化基地促进高校毕业生就业创业机制与路径研究[J].信阳农林学院学报,2024,34(02):132-135.
- [5] 周颖.乡村振兴背景下大学生创新创业孵化基地建设路径研究[J].农业开发与装备,2024,(05):25-28.
- [6] 何铁山,苏岚,谢春旺,等.技能型创业孵化基地建设实践探索—以广东省轻工业技师学院为例[J].创新与创业教育,2024,15(05):91-96.
- [7] 周小刚,张志景.基于fsQCA方法的创业孵化基地高质量发展评价研究[J].科技进步与对策,2022,39(22):122-131.
- [8] 张玲.何种组态有助于提升省域企业孵化网络资源配置效率—基于fsQCA的结构与环境因素匹配分析[J].中国地质大学学报(社会科学版),2024,24(02):131-144.
- [9] 陈奕庭,陈广仁.人才链视角下高职双创孵化基地“三维融合”运行机制研究[J].现代商贸工业,2022,43(23):44-46.

作者简介：张峻（1988—），男，广西百色人，商务管理博士，研究方向为企业财务管理、商业银行经营管理。

通信作者：黄晓芳（1989—），女，广西百色人，博士，会计师，研究方向为会计教育、大数据与企业财务管理。

项目信息：2025年度广西人力资源社会保障课题，“广西创业担保贷款机制创新路径与政策效应研究”（GXRS2025013）。

广西工业职业技术学院科研基金资助项目，“广西创业担保贷款机制创新路径与政策效应研究”（KYHT2025171）。